

CEO

In Practice®



من رجل أعمال إلى مدير تنفيذي يقود

دورة المدير التنفيذي بالتطبيق العملي

برنامج تدريبي معتمد ANSI / IACET

المناعة المؤسسية



الحوكمة



النمو



نبذة عن البرنامج

برنامج **CEO In Practice**® تدريبي تنفيذي متكامل، مصمم خصيصاً للرؤساء التنفيذيين في الشركات الصغيرة والمتوسطة. يركز على خبرة **Change Zone** عبر أكثر من 25 قطاعاً. ويهدف إلى تمكين الرؤساء التنفيذيين من **قيادة الأداء المستدام** من خلال النمو، الحوكمة والمرونة، مع دعم شامل وجلسات **توجيه فردية شخصية** لتطبيق المفاهيم مباشرة داخل شركاتهم.

منهجيتنا "In Practice" هي جوهر الرحلة

حيث نتحول المعرفة إلى تطبيق، والتطبيق إلى نتائج ملموسة ومستدامة في مؤسستك - من فهم التحديات إلى تصميم الحلول، وصولاً إلى قياس الأثر.

90%

يعودون للمزيد من التغيير

95%

تحقيق النتائج من مبادرات التغيير

27

قطاعاً خبرتنا في التغيير

5000+

متدرب من قطاع التغيير

ركائز تميز البرنامج

2



إطار عملي قائم على النتائج

Result-Oriented Framework

منهجية تربط كل مفهوم بنتيجة قابلة للقياس داخل شركتك.

1



دليل شامل للرئيس التنفيذي

CEO's A-Z Handbook

مرجع متكامل يغطي رحلة القيادة التنفيذية من الألف إلى الياء.

4



أدوات تطبيقية عملية

Practical Toolkits

نماذج وقوالب جاهزة تُطبَّق مباشرة في العمل اليومي.

3



توجيه تنفيذي فردي

Personalized Executive Coaching

جلسات إرشاد شخصية واحد-لواحد على مشروعك وتحدياتك.

5



تركيز على النمو، الحوكمة والمرونة

Growth, Governance & Resilience

منهجية متكاملة لقيادة الأداء المستدام في مؤسستك.

الفئة المستهدفة



الجيل الثاني في
الشركات
العائلية



الإدارة الوسطى
الطامحة للقيادة
التنفيذية



الرؤساء
التنفيذيون الجدد



مالكو الشركات و
رجال الأعمال

أهداف البرنامج

1 **تعزيز التفكير والقيادة الاستراتيجية** تمكين الرئيس التنفيذي من تحديد التوجه الاستراتيجي، وترجمة الرؤية والأهداف إلى أولويات وخطط تنفيذية واضحة.

2 **تطوير القدرة على قيادة الأداء واتخاذ القرار** استخدام المؤشرات المالية والتشغيلية وبيانات الأداء لاتخاذ قرارات تنفيذية مبنية على النتائج.

3 **قيادة النمو المستدام للشركة** تطوير استراتيجيات عملية للنمو، وزيادة المبيعات، وتحسين الربحية واستغلال فرص السوق.

4 **تعزيز الكفاءة المالية والتشغيلية** رفع قدرة الرئيس التنفيذي على قراءة المؤشرات المالية، ضبط التكاليف، وتحسين كفاءة العمليات والموارد.

5 **بناء الحوكمة والمرونة المؤسسية** تطوير الأدوار والصلاحيات وآليات الحوكمة، وتعزيز قدرة المؤسسة على مواجهة التحديات والتغيرات.

6 **تحويل المعرفة إلى تطبيق عملي داخل الشركة** تطبيق أدوات ومنهجيات In Practice® على تحديات ومشاريع حقيقية، بدعم من جلسات التوجيه التنفيذي الفردي.

محاور البرنامج (1)

02 الإدارة الشمولية

Holistic Management

الربط المتكامل بين الاستراتيجية، العمليات، الموارد، والحوكمة لتحقيق أداء مؤسسي مستدام.

01 تصميم الميزة التنافسية الاستراتيجية

Designing the Strategic Advantage

بناء وتحديد الميزة التنافسية التي تميز شركتك عن المنافسين وتحقيق قيمة مستدامة للعملاء.

04 الأداء المؤسسي المستدام

Corporate Sustainable Performance

تطبيق نماذج ومؤشرات لقياس وتحسين الأداء المالي والتشغيلي والاجتماعي والبيئي.

03 الذكاء المالي

Financial Intelligence

تعزيز القدرة على قراءة وتحليل البيانات المالية لاتخاذ قرارات دقيقة تدعم النمو والربحية.

06 ركائز الأداء الاستراتيجي

The Pillars of Strategic Performance

فهم وتطبيق الركائز الأساسية التي تشكل أساس الأداء العالي: العملاء، العمليات، التعلم والنمو، والمال.

05 القيادة بالسبب والنتيجة

Driving Results: Cause & Effect

ربط القرارات التنفيذية بالنتائج الفعلية من خلال تحليل الأسباب الجذرية وتحقيق أثر قابل للقياس.

08 تحسين التكاليف

Cost Optimization

استراتيجيات عملية لخفض التكاليف وزيادة الكفاءة التشغيلية دون التأثير على الجودة أو القيمة.

07 استدامة نمو المبيعات

Sustainable Sales Growth

بناء استراتيجيات نمو مبيعات فعالة وقابلة للتكرار تضمن تحقيق أهداف الإيرادات على المدى الطويل.

محاور البرنامج (2)

10 إمكانات الحوكمة

Governance Enablers

- تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة والشفافية.
- بناء الأطر والسياسات والإجراءات الفعالة.
- تعزيز المساءلة وإدارة المخاطر والامتثال.

09 التميز القائم على القيمة

Value-Driven Excellence

- بناء عرض قيمة قوي ومتميز.
- تعزيز تجربة العميل وولائه.
- تحقيق نتائج مستدامة ومربحة.

12 محرك الابتكار

The Innovation Engine

- تبني التفكير الابتكاري وحل المشكلات.
- تطوير منتجات وخدمات مبتكرة.
- بناء شراكات واستثمار فرص النمو.

11 فرق العمل ذات الأداء العالي

High-Performing Teams

- استقطاب وتطوير الكفاءات وبناء فرق فعالة.
- تعزيز الثقافة المؤسسية والالتزام.
- تمكين الفريق وتحفيز الأداء والإبداع.

14 قيادة المؤسسة باستراتيجية واضحة

Leading a Strategy-Focused Organization

- ترجمة الرؤية إلى استراتيجية وخطط تنفيذية.
- موازنة الأهداف والمبادرات عبر المنظمة.
- متابعة التنفيذ وقياس الأداء وتصحيح المسار.

13 المرونة المؤسسية

Corporate Resilience

- تعزيز القدرة على التكيف مع التغيرات.
- إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال.
- بناء منظومة مرنة وقادرة على التعافي.

16 القيادة بتفعيل التحول الرقمي

Leading Digital Transformation

- توظيف التقنيات الرقمية لتعزيز الأداء.
- تحسين العمليات وتجربة العملاء رقمياً.
- بناء مؤسسة ذكية تعتمد على البيانات.

15 حكمة الرئيس التنفيذي

The CEO's Wisdom

- اتخاذ قرارات استراتيجية بوضوح وثقة.
- إدارة الأولويات والتركيز على ما يصنع الأثر.
- التعلم المستمر وصل الحكمة القيادية.

محاور مسجلة - تعلم ذاتي

01 بناء خطط أعمال رابحة

Building Winning Business Plans

- تحديد الفرص وتقييم الجدوى.
- صياغة الرؤية والأهداف الاستراتيجية.
- إعداد خطة عمل مالية وتسويقية متكاملة.

02 إدارة العمليات

Business Process Management

- توثيق وتحليل العمليات الأساسية.
- تصميم وتحسين العمليات لرفع الكفاءة والجودة.
- إدارة التدفق التشغيلي وتقليل الهدر.

03 المؤسسة الرشيقة

The Lean Enterprise

- تطبيق مبادئ وأدوات لين في المؤسسة.
- تقليل الهدر وزيادة القيمة للعميل.
- بناء ثقافة التحسين المستمر.

04 لوحة تحكم الرئيس التنفيذي

The CEO's Dashboard

- تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs).
- بناء لوحات معلومات تنفيذية فعالة.
- متابعة الأداء واتخاذ القرارات المبنية على البيانات.

محاضرات مسجلة تشاهدها بوقتك، وتتفاعل معها مع مدربك في جلسات التوجيه الفردية.

التطبيق العملي In Practice®

2

الإرشاد الفردي المخصص

One-on-One Coaching

لا يقتصر دور مدرك على تقديم المعرفة، بل يرافقك كشريك طوال رحلة التطبيق العملي لحل وتعزيز تحدياتك.

- جلسات إرشاد فردية مع مدرب متخصص في مجال خبرتك.
- متابعة مستمرة لمراجعة تقدم المشروع وتوجيه التنفيذ.
- مناقشة التحديات وتحديد حلول عملية قابلة للتطبيق.
- تغذية راجعة لتعزيز جودة المخرجات.
- دعم متواصل حتى اكتمال المشروع واعتماده.

1

التطبيق العملي

In Practice®

في Change Zone لا يقتصر التدريب على المعرفة النظرية. بل نطّبق على مشاريع حقيقية من بيئتك بإشراف مباشر من الخبراء.

- اختيار مشروع حقيقي من بيئة عملك أو مجالك المهني
- تطبيق أدوات ونماذج البرنامج على مشروعك طوال التدريب
- جلسات إرشاد فردية (One-on-One Coaching) من خبراء
- قوالب عمل (Templates) وتطبيقات رقمية داعمة
- تقييم المشروع واعتماده وفق منهجية In Practice®

4

تحقيق الأثر

Impact That Lasts

لا تقتصر رحلتك على الحصول على الشهادة، بل تبدأ مما ينظم مشروعاتك من بناء عملك وتحويل المعرفة إلى نتائج تحدث فرقاً حقيقياً.

- تحسين مخرجاتك التطبيقية من بيئة العمل.
- تحسين الأداء ورفع كفاءة العمليات.
- زيادة رضا العملاء وولادهم.
- قيادة مبادرات التحسين المستمر.
- تطوير التسويق والصحة المؤسسية والميزة التنافسية.
- بناء أثر عملي موثوق يعكس إنجازك.

3

شهادة التطبيق العملي

In Practice® Certificate

منح شهادة In Practice® بعد إتمام المشروع التطبيقي واعتماده وفق معايير النجاح وتحقيق نتائج ملموسة.

- توثيق المشروع التطبيقي الذي أنجزته.
- تصديق الجهات والكيانات التي تطلبها عملياً.
- إدراج اسمك من جهات (IACET) وهيئة اعتماد (CEUs).
- رفع اسمك في سجل نخبة تطبيق منهجية In Practice®
- متابعة مع معايير تطبيق منهجية In Practice®

مخرجات المشروع العملي



- 02 الأساس المحاسبي
- 04 خطة نمو المبيعات
- 06 خط الابتكار
- 08 مبادرات الحوكمة
- 10 لوحة تحكم الرئيس التنفيذي

- 01 نموذج التوضع الاستراتيجي
- 03 المؤشرات المالية
- 05 خطة تحسين التكاليف
- 07 فحص مرونة المؤسسة
- 09 مصفوفة الأولويات الاستراتيجية



اعتماد دولي ANSI / IACET

عندما تستثمر في التدريب، استثمر في الجودة المعتمدة.

تفخر **Change Zone** بأنها مزود تدريب معتمد من **IACET** الجهة العالمية الرائدة في اعتماد مؤسسات التعليم والتدريب المستمر منذ عام 1968 والتي تأسست بمبادرة من وزارة التعليم الأمريكية لتطوير معايير جودة التعليم والتدريب. وتقدم برامجنا وفق المعيار الأمريكي **ANSI/IACET** بما يضمن الالتزام بأفضل الممارسات في تصميم البرامج، وكفاءة المدربين، وقياس أثر التعلم، والتحسين المستمر.

لماذا يهتمك هذا الاعتماد؟

شهادات موثقة بوحدات التعليم المستمر (CEUs) المعترف بها عالمياً



اعتماد دولي يعكس التزامنا بأعلى معايير الجودة في التعليم والتدريب



المعيار الذي تستند إليه هيئات مهنية عالمية مثل PMI, SHRM, HRCI, ASQ



يعزز القيمة المؤسسية للبرامج ويدعم فرص التقييم في العطاءات والجهات المعتمدة



اعتماد تعتمده كبرى المؤسسات العالمية مثل NASA, Harvard, MIT, Microsoft, IBM, Google, Boeing, Siemens, Deloitte, Oracle, GE, Mayo Clinic وغيرها من الجهات الرائدة في التعليم المستمر.



تدريب ميسر يناسب أسلوب حياتك

صُمم البرنامج لمنحك تجربة تعلم مرنة تتناسب مع أسلوب حياتك والتزاماتك، من خلال خيارات حضور متنوعة، ومواد تعليمية رقمية، ودعم مستمر يساعدك على التقدم بثقة حتى إكمال البرنامج بنجاح.



خيارات حضور مرنة

حضور مباشر عبر الإنترنت (Live Online)، أو وجاهي في القاعة التدريبية، أو مشاهدة المحاضرات المسجلة في أي وقت.



جلسة واحدة أسبوعياً

تُعقد الجلسات مرة واحدة أسبوعياً لمنحك الوقت الكافي للتطبيق على مشاريعك ومهامك، والتقدم بخطوات ثابتة دون التأثير على التزاماتك المهنية.



اشتراك سنوي

مرونة في إعادة حضور الجلسات طوال عام اشتراكك، مع إمكانية الوصول إلى المحتوى التعليمي لمراجعتة وتعزيز تعلمك وفق جدولك الخاص.



المنصة الرقمية

جميع المواد التعليمية والمحاضرات المسجلة والنماذج والأدوات في مكان واحد - تعلم وراجع في أي وقت، ومن أي مكان، وتابع جدول الجلسات وتقدمك.

تسهيلات مالية



خطة دفع مرنة تساعدك على بدء رحلتك التدريبية بثقة.

عن Change Zone®

منذ عام 2005، تساعد Change Zone القادة والمؤسسات على بناء الاستراتيجيات وقيادة التغيير الإداري. عبر الاستشارات الإدارية والتطوير المؤسسي والتدريب العملي. لا نقدم برامج تدريبية فقط بل نوفر رسالة تغيير متكاملة تبدأ بتفهم التحديات، ثم نصمم الحلول، ثم نطبقها عملياً، وصولاً إلى تحقيق نتائج ملموسة ومستدامة في الأفراد والمؤسسات.

إنجازات رسالة التغيير

27

قطاعاً خريتنا في التغيير

2005

في رسالة التغيير

5000+

مندرياً من صناعات التغيير

90%

يعودون للمزيد من التغيير

99%

من مشاريع التطوير المؤسسي تأتي
من التوصيات

95%

تحقيق النتائج من مبادرات التغيير

خدماتنا لإحداث التغيير

استشارات إدارية

حلول إستراتيجية وعملية في الهياكل الإدارية ودعم التغيير



التطوير المؤسسي

برامج التطوير وبناء القدرات وتصميم ثقافة تمكّن الأفراد من قيادة التغيير



التدريب الإداري العملي

برامج تطبيقية مبنية على حالات وأفومة تربط المعرفة بالتطبيق



التحول الرقمي

مساعدة المؤسسات على تبني الحلول الذكية ورفع الكفاءة.



حضورنا الإقليمي

العراق

المملكة العربية
السعودية

الأردن

